

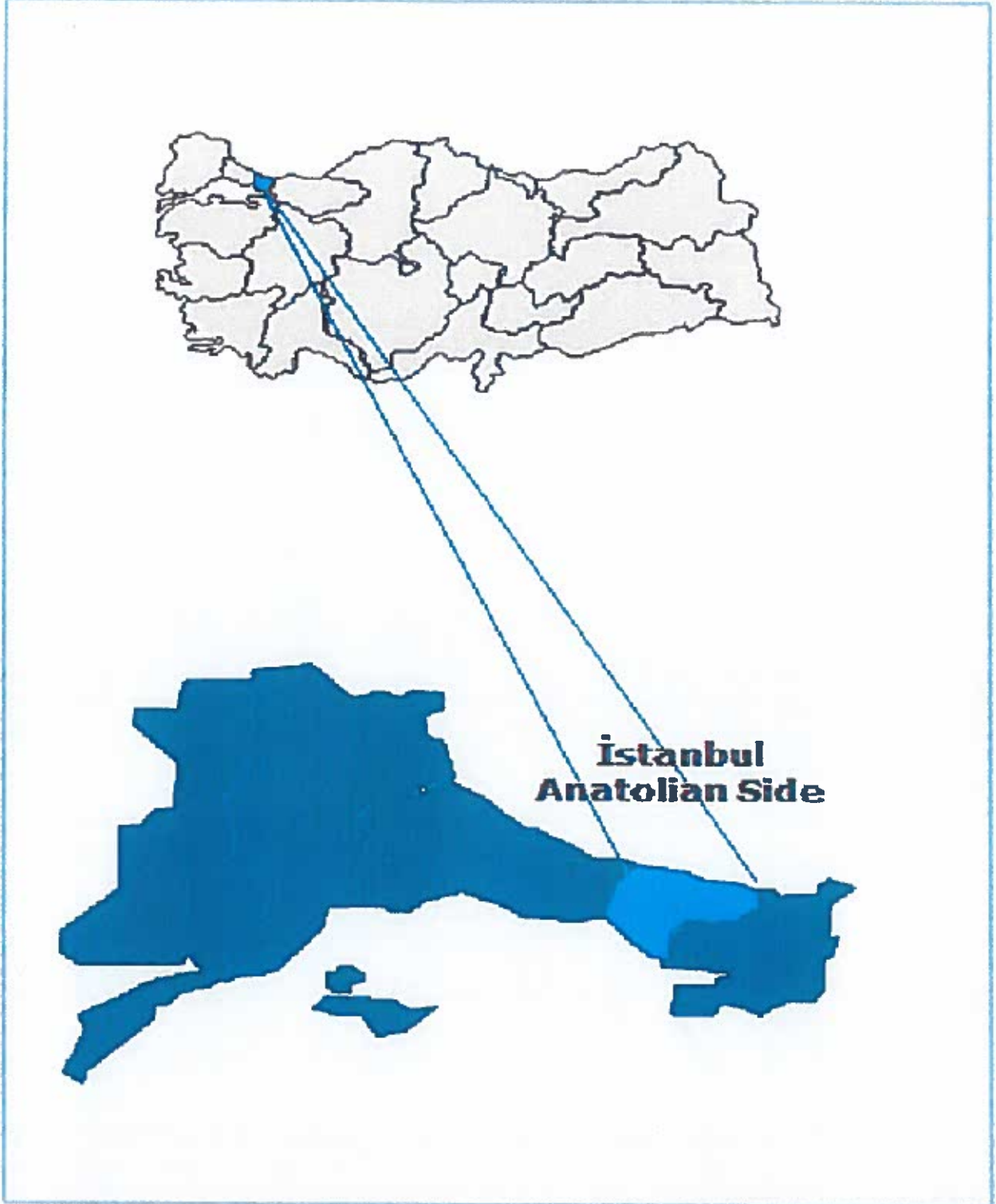
**İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK
DAĞITIM A.Ş.**

**2017 YILI
FAALİYET RAPORU**

Şubat 2018

Hizmete Özel

İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. DAĞITIM BÖLGESİ



Başkan'ın Mesajı

Müşterilerimizi sürdürülebilir ve kaliteli enerji ile buluştururken odağımızda insan, çözüm ve ileri teknoloji var.

Sayın Paydaşlarımız,

Ayedaş olarak, İstanbul Anadolu Yakasında 2.8 milyon abone sayısı ve 23.520 km² hat uzunluğu ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Ayedaş'ın da bir parçası olduğu Enerjisa Dağıtım Şirketleri, toplam nüfusu Avrupa'da yaklaşık 40 ülkeden daha büyük olan 3 dağıtım bölgesinde 20 milyon kişiye sürdürülebilir ve kaliteli enerji ile buluşturmaktadır. Enerjisa Dağıtım Şirketleri 2017 yılında da bir önceki yılda olduğu gibi şebeke yatırımları, verimlilik, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve Ar-Ge çalışmalarında Avrupa standartlarında hizmet sunma hedefiyle yenilikçi adımlar attı. Ayedaş, teknoloji ve dijitalleşmede dünyadaki trendler ve Türkiye elektrik sektörünün güçlü potansiyelini göz önünde bulundurarak çok çeşitli alanlarda yatırım yaparken, proje ve uygulamalara da liderlik yapmaktadır. 2017 yılında Enerjisa Dağıtım Şirketleri yaklaşık 1.5 milyar TL yatırım yapılmış, gelirlerin önemli bir bileşenini oluşturan Düzenlenmiş Varlık Tabanı 2014 yılı sonuna göre yaklaşık dört kat artarak 5.3 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği önceki yıllarda olduğu gibi 2017'de de en öncelikli konumuz oldu ve olmaya devam edecek. Sadece çalışanlarımızın değil, bizim Şirketimiz adına çalışan herkesin sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışması için gereken sorumluluğu her kademedede alıyoruz. Çünkü insan hayatı en önemli önceliğimizdir. Enerji Bakanlığı ve EPDK tarafından sektörümüzün gelişimine yönelik atılan adımları yakından takip ediyoruz. Tüm faaliyetlerimizi Mevzuat ile %100 uyum sağlamayı hedeflemekteyiz. Bu kapsamda sektörde katılımcı bir anlayış ile yürütülmekte olan 2021-2025 tarife dönemi hazırlıkları öncelikli konularımız arasındadır.

2018 yılında da Türkiye elektrik sektörünün sürdürülebilirliği, tüketici ve şebeke ihtiyaçları bakımından büyük önem taşıyan dağıtım alanında büyük ölçeklerde ve kapsamlı yatırım planlarını gerçekleştirmeye devam edeceğiz. Tüm bunlar paralelinde yenilikçi ürün ve hizmetler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına özel geliştirilen iş modelleri ve çözümler üretilmesi, dijitalleşme ve teknoloji odaklı projelerin ve yatırımların sürdürülmesi önceliklerimiz arasındadır.

Bu vesile ile bize gösterdikleri destekten ötürü başta Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz, Üyelerimiz olmak üzere Enerjisa Dağıtım Şirketlerini fedakâr çalışmalarlarıyla bugüne taşıyan yönetici ve çalışanlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,



Murat Pınar

Yönetim Kurulu Başkanı

1- GENEL BİLGİLER

- a) Raporun İlgili Olduğu Hesap : 01.01.2017 - 31.12.2017
Dönemi
- b) Şirketin ticaret unvanı : İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK
DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ
- Ticaret Sicili Numarası : 533400
- Mersis Numarası : 0481044580100016
- Merkez İletişim Bilgileri ile İnternet : Bağlarbaşı Mah. Refahevler Sok. No:2/2 B
Sitesinin Adresi Blok Maltepe/İstanbul
- Tif : 0216 500 64 00
Fax : 0216 500 68 88
İnternet : www.ayedas.com.tr
- Şube İletişim Bilgileri ile İnternet : Şube yok
Sitesinin Adresi
- Misyonumuz : Yetkin çalışanlarımız ve iş mükemmelliği
uygulamalarımız vasıtasıyla müşterilerimiz ile
birliktelik sağlayarak tüm paydaşlarımıza
sürdürülebilir değer yaratmak.

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

Yönetim Kurulu Üyeleri:

YK Üyesi Ad ve Soyadı	Görevi	T.C. No	YK Üyesi Seçildiği Tarihi	Görev Süresi
MURAT PINAR	YK Başkanı	43111885562	24.03.2017	24.03.2020
ÖMER FARUK GÜLTEKİN	YK Başkan Vekili	12028572490	24.03.2017	24.03.2020
MUSTAFA ÖZTURAN	Üye	60055015046	24.03.2017	24.03.2020
MERT YAYCIOĞLU	Üye	27239291320	24.03.2017	24.03.2020

Dönem içinde Yönetim Kurulundan ayrılanlar:

2017 senesinde görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Sermaye	223.557.577,00 TL	
Pay sayısı	22.355.757.700 Adet	
Birim Pay Değeri	0,01 TL	
Ortakların İsim ve Unvanları	Pay Adetleri	Sermaye Karşılığı TL
Enerjisa Enerji A.Ş.	22.355.757.700	223.557.577,00 TL

Dönem içinde Şirket Sermayesinde meydana gelen değişiklik: Yok

ç) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Yok

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Üst Düzey Yönetici Sayısı	Beyaz Yaka Çalışan Sayısı	Mavi Yaka Çalışan Sayısı	Toplam Sayısı	Çalışan
1	317	1324	1642	

e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2017 faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları: **618.175,00 TL**

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler: **21.880,00 TL**

3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

TÜRKİYE AKILLI ŞEBEKELER 2023 VİZYON PROJESİ (TAŞ2023)

Bugün tüm dünyada akıllı şebekeler geleceğin dağıtım şebekeleri olarak görülmektedir. Avrupa başta olmak üzere gelişmiş ülkelerin çoğu akıllı şebeke alanında bilimsel ve teknik çalışmalar yapmakta ve pilot projeler yürütmektedir. Türkiye'nin bu gelişmiş teknolojileri yakından takip etmesi ve serbestleşen elektrik piyasası için bugünden sektörü yönlendirmesi, strateji ve yol haritaları belirlemesi gerekmektedir. Türkiye'de yapılacak akıllı şebeke uygulamaları elektrik dağıtım şirketlerinin ortaklaşa belirleyeceği "Akıllı Şebeke Stratejisi" temeline dayanacaktır. Tüketicilerin elektrik piyasasına aktif katılımını sağlayacak yeni nesil akıllı şebeke uygulamalarını değerlendirmek ve maliyet etkin bir akıllı şebekeye kavuşmak için belirli bir metodoloji uygulanmasıyla her EDAŞ'ın farklı ihtiyaçlarını dikkate alan stratejik bir zaman planı içerisinde gerçekleştirmek gerekmektedir. Bu gereklilikleri sağlamak amacıyla; akıllı şebeke teknolojilerinin EDAŞ'lara uygulanması öncesinde, mevcut durum analizi yapılarak kullanılan ve kullanılacak sistemlerinin uygunluk ve yeterlilik seviyesinin belirlenmesi ve Türkiye şebekesine özgün bir Akıllı Şebeke Yol Haritası'nın oluşturulması hedeflenmektedir. Projeye EPDK fon desteğiyle 2016 yılında başlanmış olup yol haritasının oluşturulması yolunda araştırmalar ve analizler tamamlanmıştır. Akıllı şebekeye geçiş için ortaya konan strateji ve yol haritasının sektör paydaşlarıyla paylaşılması ve yayınlanması gerçekleştirilecektir.

SAYAÇ TEST CİHAZI PROTOTİP GELİŞTİRME PROJESİ (STC)

Sayaç test cihazı prototip geliştirme projesinin amacı, elektrik dağıtım şirketleri hizmet bölgesinde bulunan, fabrika çıkışında ya da montaj sonrası zaman içerisinde hatalı ölçüm yapan elektronik sayaçların garanti süreleri dolmadan (ortalama dört yıl içerisinde) ya da 10 yıllık kalibrasyon periyodu içerisinde, sahada tespitinin yapılması, laboratuvar testine gerek kalmadan sayaç değişimine karar verebilmesi ve şirketin kayıp-kaçak oranının azaltılmasıdır. Proje kapsamında elektronik sayaçların ölçüm prensipleri ve koşulları değerlendirilerek hata testine yönelik sistem tasarımı yapılmıştır. Tasarlanan sistemin prototipi üretilmiştir. Prototipin fabrika ve sahada test edilmesi sonrası gerekli düzeltmeler yapıp 10 adet pilot üretimi gerçekleştirilmiştir. Pilot üretimler saha ekiplerine teslim edilmiştir. Ekiplerin proje saha çalışmaları süresince aldığı örneklem değerler toplanarak dağıtım şirketine sayaçların hatalı ölçüm nedeniyle getirdiği zararlar raporlanmaktadır.

Proje sonucunda hatalı ölçüm yapan sayaçların 2015 yılında EPDK Ar-Ge fonundan onay alan proje başlamış olup, 2017 yılı itibarıyla tamamlanmıştır..

KISA DEVRE AKIM LİMİTLEME PROJESİ (ISC)

Ülkemizde gerek yeni iletim hatları ve indirici merkezlerin devreye girmesi, yeni büyük üretim tesislerinin üretime katılması, gerekse dağılmış üretim tesislerinin dağıtım sistemine bağlanması nedeniyle kısa devre akımı seviyeleri yükselmektedir. Birçok elektrik dağıtım bölgesinde benzer sorunlar yaşanmaktadır. Proje kapsamında bölgedeki özellikle dağılmış üretim tesislerinin dahil olmasıyla geleceğe dönük sistem genişlemesi de dikkate alınarak, sistemin arıza akımı durumuna ilişkin tespitler yapılmış, arıza akımı seviyelerinin koruma

sistemi açısından değerlendirmesi yapılarak, sistemde yer alan anahtarların arıza akımını kesme kapasiteleri, kabloların kısa devre dayanım kapasiteleri incelenmiştir. Arıza akımının sistem donanım ömür kayıpları üzerindeki etkileri araştırılmıştır. Arıza akım sınırlayıcı (Fault current limiter) kullanımının getireceği etkiler sürekli hal ve geçici hal analizleri ile değerlendirilmiştir.

Farklı arıza akım sınırlayıcıları karşılaştırılarak, uygun olan seçilmiştir. Seçilen akım sınırlandırıcı için pilot uygulama yapılmaktadır.

Bu proje sonucunda;

- Şebeke kısa devre ve arıza akım seviyelerinin kontrol altında tutularak mevcut ekipmanların kullanım ömürlerini artırmak ve ekipman kapasitelerinin artırılması için ekipman değişim ihtiyacının azaltılması beklenmektedir.

- Elektrik dağıtım şebekelerinde gerçekleştirilen kısa devre analizlerinin; arıza akımlarının bara, kesici/anahtarlama ekipmanı, kablo ve trafolar üzerindeki etkileri gözetilerek gerçekleştirilmesi için gerekli bilgi birikiminin oluşturulması hedeflenmektedir.

2015 yılında EPDK fon desteği ile başlamış olan proje 2018 yılı içinde tamamlanacaktır.

AKILLI ŞEBEKELER İÇİN YERLİ SAYAÇ PROTOTİP GELİŞTİRME PROJESİ

EPDK destekli "Akıllı Şebekeler İçin Yerli Sayaç Prototip Geliştirme Projesi" kapsamında hibrit haberleşme modülü yapısına sahip yerli bir akıllı sayaç geliştirilmektedir. Proje sonucunda ortaya çıkacak akıllı sayaç ile tüketim bilgilerinin uzaktan okunması, sayaçların uzaktan kontrol edilebilmesi (açma, kesme, yük limitleme) arıza ve kesintilerin uzaktan tespit edilebilmesi, talep tarafı katılımı iş modeline taban oluşturulması, sayaç ve haberleşme standartlarının Türkiye şartlarına uyumlu hale getirilmesi hedeflenmektedir. Bu proje sonucunda elde edilecek olan bilgi birikimi ve ortaya çıkacak yerli sayaç tasarımı, Uzak Doğu'nun ucuz ve rekabetçi gücüne karşı kalite-fiyat rekabetini sağlayabilmek, yerli üreticileri destekleyip ürün geliştirilmesine zemin hazırlamak, bunun yanı sıra ithalatı azaltarak yerli ürünle yurt içi piyasaya canlılık kazandırmak açısından önem taşımaktadır.

2015 yılında EPDK fonuyla başlayan proje Haziran 2018'de prototiplerin ortaya çıkmasıyla sona erecektir.

ÜRETİM TESİSLERİNİN DAĞITIM ŞEBEKESİNE BAĞLANTI KRİTERLERİNİN BELİRLENMESİ PROJESİ

Üretim tesislerinin dağıtım sistemine bağlanması durumunda yatırımcılar başvurularını dağıtım şirketlerine yapmaktadır. Bu başvurular ile ilgili olarak her dağıtım şirketi yönetmelik çerçevesinde hesaplama yöntemleri kullanarak bağlantı görüşü vermektedir. Dağıtım şirketleri mevzuattaki aynı limit değerlerini kıstas olarak alsa da hesap yöntemi değişkenlik gösterebilmektedir. Projenin amacı, dağıtıma gömülü üretim tesislerinin (lisanslı ve lisanssız) bağlantı kriterlerinin belirlenmesi ve bağlantı görüşlerini standardizasyona yönelik dokümanların (yönetmelik, şartname, usul/esas vb. önerilerinin) oluşturulmasıdır. Proje kapsamında dağıtıma gömülü GES, RES, HES, biyokütle, kojenerasyon, trijenerasyon, mikrojenerasyon, jeotermal, biyogaz vb. olmak üzere dağıtıma entegre tüm santrallerin

bağlantı kriterleri belirlenecek ve EPDK' ya mevzuat önerisi yapılacaktır. Bağlantı kriterleri belirlenirken aşağıdaki konular araştırılmaktadır.

- Enerji Kayıp Kontrolü
- Gerilim Değişimleri
- Reaktif Destek
- Fliker ve Harmonik Etkisi
- SCADA
- Kısa Devre Etkisi
- Bağlantı Noktası Şalt Tesisi Tasarımı
- Sayaç ve OSOS
- AG'den bağlantı kriterleri
- Gerilim ve Frekans
- Enerji depolama sistemleri

Yukarıdaki konular araştırılıp analizler yapılırken ve çözüm önerileri geliştirilirken literatürden, yurt dışı örneklerden, simülasyon çalışmalarından ve saha verileri ile pilot bölge çalışmasından yararlanılacaktır. 2016 yılında EPDK Ar-Ge fon desteği ile, 2018 yılında devam edecektir.

TMŞ PATLAMALARINDA İŞ KAZALARINI ÖNLEMEK AMACIYLA TMŞ'Yİ UZAKTAN AÇMA VE KAPAMAYA YARAYAN APARAT GELİŞTİRME PROJESİ

Dağıtım şebekesinin alçak gerilim dağıtım panolarında kullanılan Termik Manyetik Şalterler (TMŞ) akımın termik ve manyetik etkilerine dayanarak sistemin korunmasını sağlamaktadır. Ekipmanlar standartlar gereği üç defa maksimum kısa devre üzerine kapatılması durumunda garanti koşullarını kaybetmekte ve her an patlamaya hazır bir donanım haline gelmektedir. Şalterde oluşan bozulmalar sonucu meydana gelen patlamalarda oluşan arkın termal etkisi çalışanlara ciddi sonuçlara varan zararlar verebilmektedir. Bu patlamalar sonucu iş kazaları yaşanmıştır. TMŞ patlamaları kaynaklı bu iş kazalarının önüne geçebilmek, saha çalışanın bu patlamalardan zarar görmesini engelleyebilmek amacıyla TMŞ'yi uzaktan açıp kapatmaya yarayacak aparat geliştirilmiştir.

Bu aparat sahadaki farklı tür TMŞ'lerle uyumlu şekilde kullanılabilen ve patlama sırasında personelin TMŞ'nin yakınında olmasını engellemektedir. Farklı prototipler denenmiş, testleri gerçekleştirilmiş ve personelin rahatlıkla ve güvenli bir şekilde kullanacağı prototipte karar kılınarak son prototip ortaya çıkmış ve 6 adet pilot üretim gerçekleştirilmiştir. Üretilen prototipler Başkent EDAŞ, Toroslar EDAŞ ve AYEDAŞ Bölgeleri'nde pilot olarak kullanılmaktadır.

Enerjisa İSG odağında projeler hayata geçirerek öncelikli olarak çalışanlarına verdiği önemi göstermektedir. Bu gibi projeler sayesinde sadece çalışanlar değil onların aileleri ve yakınları için de muhtemel kazaların önüne geçilmesi sonucu huzurlu bir ortam sağlanmaktadır.

ULUSAL DAĞITIM TARİFESİNİN BÖLGESEL FAKTÖRLER GÖZ ÖNÜNE ALINARAK ÇOK-ZAMANLI UYGULAMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRME PROJESİ

Türkiye'de elektrik şebekesinde talep kontrolü ile ilgili en önemli mekanizma, ulusal perakende tarifesinde çok-zamanlı tarife uygulamasıdır. Bununla birlikte, serbest tüketici limitlerinin zamanla düşmesi ile birlikte ulusal perakende tarifesine tabi olmayan abonelerin sayıları her geçen gün artmaktadır. Serbest tüketicilerin tedarikçiler ile yaptıkları anlaşmalar genellikle sabit enerji bedeli üzerinden gerçekleşmektedir. Bu sebeple çok-zamanlı ulusal perakende tarifesi ile hedeflenen talep kontrolü etkisini yitirmeye başlamıştır.

10 Ekim 2016'da EPDK "İletim ve dağıtım şebekelerinin verimli kullanılabilmesi amacıyla sayaç altyapısının uygun olduğu tüketiciler, tüketici grupları, tüketim seviyeleri ya da bağlantı tipleri için farklı çok zamanlı tarifeler Kurul onayı ile uygulanabilir" kurul kararını yayınlamış ve yayınlanan bu kuralla dağıtım tarifesinin de çok zamanlı olarak uygulanabilmesinin önü açılmıştır.

2017 yılında EPDK fon desteğiyle başlayan projede nihai hedef abonelerin faturalarında önemli sayılabilecek bir orana sahip olan dağıtım bedelinin, şebekenin ihtiyaçlarına göre çok-zamanlı uygulanması suretiyle, talep kontrolü mekanizmasının daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmesidir. AR-GE projesinde bu hedefe ne ölçüde ulaşılabileceği bilimsel yöntemlerle araştırılacaktır. Böyle bir uygulamanın teknik, idari ve pratik yönden avantaj/dezavantajları değerlendirilecek ve öneriler geliştirilecektir.

YARDSTICK; ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ İÇİN GELİR GEREKSİNİMİ HAZIRLAMA VE METODOLOJİ GELİŞTİRİLMESİ (REFERANS ŞİRKET)

EPDK AR-GE fonu desteğiyle 21 Elektrik Dağıtım Şirketi'nin katılımıyla gerçekleştirilmekte olan projenin amacı

- Başta dağıtım sistemi işletme gelir gereksinimi olmak üzere, elektrik dağıtım sektöründeki işletme gelir gereksinimi belirlenmesine yönelik mevzuat ve düzenlemelerin karşılaştırmalı analizini yapmak,
- Dünyadaki diğer daha özel nitelikteki Referans Şirket (Yardstick Regulation) uygulamalarının Türkiye'ye özel koşulları da dikkate alarak değerlendirmesini yapmak,
- Türkiye elektrik dağıtım sektörü şartlarına uygun, hem piyasa katılımcıları hem de piyasa düzenleyicisi açısından uygulanabilir (feasible) bir işletme gelir gereksinimi belirleme metodolojisi oluşturmak,
- Dağıtım şirketleri ve EPDK açısından verimli ve sürdürülebilir bir gelir modeli oluşturulma sürecine katkı sağlamak,
- Dağıtım sektörü özelinde, sektörde ve ülkede bilgi birikimine katkıda bulunmaktır.

Proje kapsamında İsveç ve Şili modelleri incelenmiştir. Literatür araştırması tamamlanmış ve Şili modelinin Türkiye elektrik dağıtım şebekesine uygun model olduğu sonucuna varılmıştır. Projede modelleme çalışmaları devam etmektedir.

ÖDÜL VE BAŞARILAR

- Hükümetler arası düzeyde kabul edilmiş uluslararası bir organizasyon olan ve Ar-Ge projelerine etiket vererek fonlanmalarına destek olan **EUREKA** enerji kümesi **EUROGIA2020** yönetim kuruluna seçilmiştir. Yönetim kurulunda Enerjisa'yı Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü Sayın **Murat Pınar** Başkan vekili olarak temsil etmektedir.
- 8. Türkiye Enerji zirvesinde Enerjisa **Altın Vana** ödülüne layık görülmüştür. Ödül ETKB Müsteşarı Fatih Dönmez tarafından Enerjisa Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü Sayın **Murat Pınar'a** takdim edilmiştir.

2014 -2017 yılları arasında gerçekleştirmiş olduğumuz SEAS projesi kapsamında 7 ülkeden (Fransa, Türkiye, Finlandiya, İspanya, Portekiz, Romanya, Belçika) toplam 33 proje paydaşı ile çalışılmıştır. Toplamda 300 kWp üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi santrali, elektrikli araç şarj istasyonu, güç kalitesi cihazları, akıllı sayaç ölçüm sistemi kurulmuş, proje kapsamında geliştirilen IoT platformu ile tüm sistemlerin bir arada çalışabilmesi ve mikroşebeke ölçeğinde enerji yönetimi için gereken yazılım altyapısı oluşturulmuştur. SEAS projesine ITEA tarafından "Digital Innovation Forum 2017"de 'Excellence for Innovation and Business Impact' ödülü verilmiştir.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Dağıtım Şirketlerinin her bir uygulama dönemi için yatırım bütçeleri EPDK tarafından belirlenmektedir.

Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş için EPDK'nın 23.12.2015 tarih ve 5965-15 sayılı Kurul Kararı ile onaylanan 2016 – 2020 yıllarını kapsayan 3. Uygulama Dönemi 5 yıllık yatırım bütçesi Haziran 2017 fiyatları ile 1.015.878.101,22 TL'dir. (Her yıl için 203.175.620,24 TL)

Bu kapsamda; Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş tarafından 2017 yılında EPDK'ya raporlanmak üzere Haziran 2017 fiyatları ile 255.769.972,59 TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen tutar EPDK tarafından onaylanan yıllık yatırım tutarının yaklaşık %26 üzerindedir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında güvence verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve Şirket'e katma değer sağlanması hedeflenmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonuna doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

İç denetim biriminin faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında beş adet Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarını ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler: YOK

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler : YOK

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin 2017 yılı TFRS hükümlerine göre hazırlanmış finansal raporları, uluslararası bağımsız denetim firmalarından Ernst & Young Global Limited Şirket'inin bir üyesi olan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetim ve raporlaması yapılmıştır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine açılmış olan, kısmi bölünme nedeniyle şirketimiz sorumluluğuna giren ve karşılık ayrılan davalar aşağıda belirtilmiştir. Davaların kaybedilme olasılığı ortalama %50 seviyelerinde öngörülmektedir.

Dava Türü	Karşılık	Dava Sayısı
İş Davası	5.981.450	205
Alacak Davası ve Diğer Davalar	18.290.926	221
Toplam	24.272.396	426

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2017 yılı bütçe hedeflerinde önemli bir sapma meydana gelmemiştir. Genel Kurul kararlarının tamamı yerine getirilmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Şirketimizde 2017 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz 2017 yılı içinde DİYABET VAKFI için 33.257,98 TL (AYNI YARDIM) bağış ve yardımda bulunmuştur.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Enerjisa Enerji A.Ş. ile veya ona bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığımız herhangi bir hukuki işlem ve Enerjisa Enerji A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği. :

2017 faaliyet yılı içerisinde ilgili T.T.K. hükümleri çerçevesinde şirketimiz Enerjisa Enerji A.Ş. topluluğuna bağlı bir şirkettir. T.T.K. madde 199 gereğince, şirketimiz yönetim kurulu hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

"Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak 2017- 31 Aralık 2017 Faaliyet Yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2017 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 2017 yılı Faaliyet Yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı şirketimizin zarara uğramadığını beyan ederiz."

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimizin 2017 yılı mali sonuçları aşağıdaki Bilanço ve Gelir tablosunda, bir önceki yıl ile karşılaştırılmalı olarak verilmektedir.

İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIMI A.Ş.

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not 2.4) 31 Aralık 2016
Dönen Varlıklar		597.055	513.046
Nakit ve Nakit Benzerleri	23	7.555	10.142
Finansal Varlıklar	8	135.178	118.585
Ticari Alacaklar:		358.663	337.520
<i>İlişkili taraflardan</i>	3	89.236	83.168
<i>İlişkili olmayan taraflardan</i>	4	269.427	254.352
Diğer Alacaklar:		48.652	30.010
<i>İlişkili taraflardan</i>	3	-	-
<i>İlişkili olmayan taraflardan</i>	5	48.652	30.010
Stoklar	6	15.841	14.764
Peşin Ödenmiş Giderler	7	31.138	2.010
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	20	28	15
Duran Varlıklar		1.248.032	876.169
Diğer Alacaklar:		80.371	40.691
<i>İlişkili olmayan taraflardan</i>	5	80.371	40.691
Finansal Varlıklar	8	1.137.932	805.273
Maddi Duran Varlıklar	9	28.747	13.671
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		5	5
Ertelenmiş Vergi Varlığı	20	-	5.434
Diğer Duran Varlıklar	13	977	11.095
TOPLAM VARLIKLAR		1.845.087	1.389.215

İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FINANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dip Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not 2.4) 31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		793.509	462.590
Kısa Vadeli Borçlanmalar	21	100.115	60.425
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21	195.772	168.642
Diğer Finansal Yükümlülükler	21	11.476	9.320
Ticari Borçlar:	4	180.313	156.522
<i>İlişkili taraflara</i>	3	13.923	33.110
<i>İlişkili olmayan taraflara</i>		166.390	123.412
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	6.166	4.865
Diğer Borçlar:	5	178.843	23.989
<i>İlişkili taraflara</i>	3	142.954	-
<i>İlişkili olmayan taraflara</i>		35.889	23.989
Ertelenmiş Gelirler	7	94.625	15.997
Kısa Vadeli Karşılıklar:		26.199	22.830
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkili Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	1.927	1.185
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10	24.272	21.645
Uzun Vadeli Yükümlülükler		509.194	628.826
Uzun Vadeli Borçlanmalar	21	336.000	525.000
Diğer Finansal Yükümlülükler	21	83.271	78.389
Ertelenmiş Gelirler	7	1.161	-
Uzun Vadeli Karşılıklar:		29.223	25.437
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	29.223	25.437
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20	59.539	-
OZKAYNAKLAR		542.384	297.799
Odenmiş Sermaye	14	223.558	223.558
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birleşmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler:			
Tamamlanmış Fayda Planlarının Birleşmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(2.669)	(3.567)
Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmesi		-	(2.844)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	35.922	35.922
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		32.259	(81.821)
Net Dönem Karı		253.314	126.551
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER		1.845.087	1.389.215

İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AIT
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bir Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not2.4) 1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	15	1.028.801	785.419
Satışların Maliyeti (-)	16	(331.431)	(324.986)
Brüt Kar		697.370	460.433
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(215.404)	(177.453)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	43.625	30.552
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(79.579)	(42.502)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		446.012	271.030
Finansman Gelirleri	19	186	102
Finansman Giderleri (-)	19	(124.931)	(110.454)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		321.267	160.678
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri:			
Dönem Vergi Gideri	20	(67.953)	(34.127)
Ertelenmiş Vergi Gideri	20	-	-
		(67.953)	(34.127)
DÖNEM KARI		253.314	126.551
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER):			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		898	1.191
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		1.151	1.488
Vergi Etkisi		(253)	(297)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		254.212	127.742

Şirketin 2017 yılı sonuna kadarki faaliyetleri;

- Elektrik Dağıtım faaliyeti
- Dağıtım Faaliyeti Kapsamında Genel Aydınlatma Enerji Tedarik Faaliyetlerinden oluşmuştur.

Elektrik Dağıtım faaliyeti iki ana konudan oluşmaktadır:

- Dağıtım hizmetleri (dağıtım şebekesi işletmeciliği)
- Yatırım faaliyeti (şebeke, altyapı, yardımcı tesis yapımları, araç gereç ve donanımlar)

Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller, dağıtım şirketlerinin dağıtım faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan maliyetlerden hareketle belirlenir. Bu kapsamda dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde, dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamında gerekli olan yatırım harcamaları ile yatırım harcamalarına ilişkin makul getiri, sistem işletim maliyeti, teknik ve teknik olmayan kayıp maliyeti, kesme- bağlama hizmet maliyeti, sayaç okuma maliyeti, reaktif enerji maliyeti ve iletim tarifesi kapsamında ödenen tutarlar gibi tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınır. Dağıtım şirketlerinin tarifelerine esas alınacak teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin Kurulca belirlenen hedef oranlarını geçmemek kaydı ile teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin maliyetler dağıtım tarifelerinde yer alır ve tüketicilere yansıtılır. Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde, teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin hedef oranlarının tespiti ve değiştirilmesi ile oluşacak maliyetin tarifelerde yer alması ve tüketicilere yansıtılmasında Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ hükümleri esas alınır.

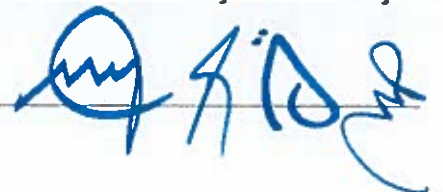
Dağıtım gelir tavanı, sistem işletim gelir tavanı ile kayıp enerji gelir tavanı unsurlarından oluşur.

Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller; dağıtım bedeli, güç bedeli, güç aşım bedeli ve emre amade kapasite bedeli gibi kalemlerden oluşur. Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller dışında kullanıcılara tahakkuk ettirilen bedeller kapsamında toplanan gelirler ile üçüncü taraflara sunulan hizmetlerden elde edilen gelirler Dağıtım Sistem Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de düzenlenmiştir.

Sistem işletim gelir tavanının hesaplanmasına esas parametreler Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından III. Uygulama Dönemi (1.1.2016- 31.12.2020) başından geçerli olmak üzere belirlenmiştir. Reel makul getiri oranı 12,66%; düzenlenmiş makul getiri oranı 11,91% olarak onaylanmıştır. Düzenlemeye esas yatırım harcama tutarları yıllar bazında belirlenmiştir. Yatırımlar için itfa süresi 10 yıldır. İtfa tutarları düzenlenmiş makul getiri oranında ve enflasyon etkisine göre verilmektedir. Düzenlemeye esas net işletme giderleri i) sabit ii) değişken ve iii) kontrol edilemeyen işletme giderleri şeklinde farklılaştırılmış; sabit düzenlenmeye esas işletme giderleri herhangi bir düzeltmeye tabi tutulmaz iken, sınırlı sayıda belirlenen kalemler için belirlenen kontrol edilemeyen işletme giderleri düzeltmeye tabidir.

Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca genel aydınlatma faaliyeti kapsamında tedarik edilen enerji için brüt kar marjı uygulanmaktadır. 2016- 2020 yılları için brüt kar marjı 2,38% olarak onaylanmıştır.

Şirketin gelir kaynaklarından birisi olan hedef sistem kayıp bedeli olup EPDK, her dağıtım bölgesi için hedef kayıp oranı belirlemede, kayıpların bu oranın üstünde gerçekleşmesi Şirkete kayıp, altında gerçekleşmesi ise kazanç olarak dönmektedir. Şirketimiz için belirlenmiş hedef kayıp oranları aşağıdadır.



2013	2014	2015	2016	2017
6,61%	6,61%	6,61%	7,61%	7,63%

Şirketimizin 2013 yılı kayıpları %7.59, 2014 yılı kayıpları % 7.20, 2015 yılı kayıpları %7.00, 2016 yılı kayıpları %6.78 ve son olarak 2017 yılı kayıpları %6.10 gerçekleşmiştir. Şebeke iyileştirmeleri ve kaçak kullanımların yakından takibi ile kayıp oranları indirilmeye çalışılmaktadır.

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketin 2016-2017 mali tabloları ektedir. Tabloların analizinden görüleceği üzere brüt satış hasılatında %31 oranında artma ve satılan malın maliyetinde %2 oranında bir artış olmuştur. Maliyet ve hasılat arasındaki bu farkın brüt kar marjına etkisi %52'dir. Faaliyet karlılığında ise %65 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirketin borç / öz kaynak oranı 2017 yılında 0,42, 2016 yılında ise 0,27 olarak gerçekleşmiştir.

Yukarda (a) belirtilen uygulamalar çerçevesinde Şirketin gelir riski altında olmadığı değerlendirilmektedir.

b) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batık olma durumu mevcut değildir.

c) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket, işletme giderleri için ihtiyaç duyduğu finansmanı, şirketin bankalar nezdinde görüşmeler yapılarak kredi limitleri artırılması sureti ile sağlamıştır.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirket 2017 yılında elde ettiği kar üzerinden kar dağıtmayı planlamaktadır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Elektrik dağıtım tesisleri ve dağıtım faaliyetiyle ilgili tüm sabit kıymetler, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (IHDS) gereği TEDAŞ'a ait olup, tüm sabit kıymetler "all risk" sigorta kapsamı altındadır. Ayrıca yine IHDS gereği "üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali mesuliyet sigortaları" da yapılmaktadır.

Dağıtım tesislerimiz dışındaki tüm özmal araçlarımız, depolarımız, nakliye sevkiyatlarımız, IT serverlarımız ayrıca sigorta teminatı altındadır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Sabit kıymetlerin karşılaşılabileceği muhtemel risklere karşı sigorta (güvence) esasları TEDAŞ tip poliçe kapsamında yapılmaktadır. Ayrıca risk yönetim grubumuz mevcut olup, muhtemel risklerin tespiti ve önlemler konuları yakından takip edilmektedir. Risk ve Fırsatlar finansal ve operasyonel riskler olarak iki farklı grupta raporlanmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirket, İstanbul Anadolu Yakasını kapsayan İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Bölgesinde, EPDK düzenlemeleri kapsamında faaliyet gösterdiği için anılan konularda risk öngörülmemektedir.

7- DİĞER HUSUSLAR

Yukarıda bahsedilen hususların dışında ayrıca açıklanması gereken konu yoktur.

Yukarıda belirtilen 01.01.2017 ile 31.12.2017 tarihleri arasındaki faaliyet dönemi içinde Şirket faaliyetleri Şirket Esas Sözleşme hükümleri ile uyumlu olarak, Şirketin amaç ve konusuna uygun biçimde sürdürülmüştür. Yukarıda sağlanan bilgiler, ilgili mali yıla ait faaliyet akışının her yönüyle finansal durumunu, doğru, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır.

Genel Kurulun onayına sunulan Şirket muameleleri ile ekli bilanço ve gelir tablosunun kabulünü, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin ibrasını arz ederiz.



Başkan
Murat PINAR
(T.C. Kimlik No: 43111885562)



Başkan Vekili
Ömer Faruk GÜLTEKİN
(T.C. Kimlik No:12028572490)



Üye
Mustafa ÖZTURAN
(T.C. Kimlik No: 60055015046)



Üye
Mert YAYCIOĞLU
(T.C. Kimlik No: 27239291320)